

## بررسی رابطه بین مؤلفه‌های وجودان کاری با تعهد سازمانی دبیران مدارس متوسطه پسرانه دولتی شهر تهران

حمید خسروی<sup>۱</sup>، مصطفی عسکریان<sup>۲</sup>، عبدالرحیم نوہ ابراهیم<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۹۵/۷/۱۹ پذیرش نهایی: ۹۶/۲/۱۹

### چکیده

هدف از پژوهش حاضر تعیین رابطه بین مؤلفه‌های وجودان کاری با تعهد سازمانی دبیرستان‌های دبیران دبیرستان‌های متوسطه پسرانه دولتی شهر تهران در سال تحصیلی ۹۴-۹۵ بود. پژوهش بر حسب هدف از نوع توصیفی بود که از روش همبستگی استفاده شده است، جامعه آماری کلیه دبیران مدارس متوسطه پسرانه دولتی شهر تهران بود که با نمونه آماری که بر حسب جدول کرجسی و مورگان ۳۸۴ نفر تعیین و سپس بر اساس نمونه‌گیری خوشای چند مرحله‌ای نسبتی به طور تصادفی ساده انتخاب شدند. ابزار پژوهش پرسشنامه وجودان کاری (کاستا و مک) شامل ۴۷ گویه و تعهد سازمانی (آل و مایر ۱۹۹۲) شامل ۳۴ گویه که پایایی این دو پرسشنامه به ترتیب٪۸۹ و٪۸۵ بود. شیوه گردآوری داده‌ها از آمار توصیفی و برای نتیجه‌گیری داده‌ها از ضریب همبستگی پیرسون، آزمون کولموگروف اسمیرنف و تحلیل واریانس یکراهه استفاده شد که نتایج محاسبات نشان داد که بین وجودان کاری و تعهد سازمانی دبیران در سطح اطمینان٪۹۹ (میزان خطا برابر با٪۰۰۱) با ضریب همبستگی٪۴۲۹ ارتباط معنادار و مثبتی وجود داشت؛ مؤلفه‌های (کفایت، نظم و ترتیب، وظیفه‌شناسی، تلاش برای موفقیت) دارای همبستگی بیشتر و مؤلفه‌های (خویشتن‌داری و احتیاط در تصمیم‌گیری) دارای همبستگی کمتر بودند و در ارتباط بین مناطق مورد بررسی از نظر «وجودان کاری» هیچ‌گونه تفاوت معناداری وجود نداشت.

### کلید واژه‌ها: وجودان کاری، تعهد سازمانی، مدارس متوسطه دولتی

### مقدمه

در بین عوامل مؤثر در تولید، کار کردن با وجودان از جایگاه ممتازی برخوردار است؛ زیرا با انجام کار و استفاده از نیروی انسانی، سایر عوامل و منابع مورد بهره‌برداری قرار می‌گیرند (موسوی، ۱۳۹۲). امروزه پویایی سازمان‌ها و نظام اداری به تنهایی منوط به جدید کردن فناوری، تغییر ساختارها و اضافه نمودن سرمایه نیست؛ ولی آنچه در

<sup>۱</sup>. دانشآموخته کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی دانشگاه خوارزمی تهران h.khosravi5970@yahoo.com

. استاد تمام و عضو هیئت علمی گروه روانشناسی و علوم تربیتی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکز

. استاد تمام و عضو هیئت علمی گروه مدیریت آموزشی دانشگاه خوارزمی تهران

سرپا نگهداشتن و تعالی سازمان‌ها و نظام اداری نقش محوری داشته و حرف اول را می‌زند انسان است که اگر به بطن انسان نگاه کنیم عاملی به نام وجودان می‌تواند نقشی پررنگ و بسیار مهم را در کارایی و اثربخشی هر سازمان ایفا کند (فرهنگی، ۱۳۸۴: ۱۶).

این تحقیق از آن جهت اهمیت دارد که به کارگیری نتایج آن توسط سازمان‌ها موجبات بهبود احساس تعهد و وجودان کاری در کارکنان را در پی خواهد داشت که این امر خود منجر به افزایش کار آیی و در نهایت تعهد و بهره‌وری سازمان‌ها شده و نیز در جامعه زمینه‌ساز دستیابی به توسعه پایدار خواهد بود (زندی‌فرد، ۱۳۹۳).

وجودان کاری عبارت است از گرایش درونی کارکنان نسبت به انجام وظایف شغلی خود در سازمان به‌طوری که بدون حضور مشهود یا نامشهود سرپرست خود، وظایف کار خویش را از نظر کمی کیفی به‌طور تمام و کمال و بدون اسراف در وقت و منابع انجام دهد (وکیلی، ۱۳۸۴: ۳۴).

شاخص‌های وجودان کاری شامل کفایت<sup>۱</sup>، نظم و ترتیب<sup>۲</sup>، وظیفه‌شناسی<sup>۳</sup>، تلاش برای موفقیت<sup>۴</sup>، خویشتن‌داری<sup>۵</sup> و احتیاط در تصمیم‌گیری<sup>۶</sup> می‌باشد که به تفسیر هر یک پرداخته شده است. کفایت، احساسی است که فرد تا چه حد، قابل، حساس، مآل‌اندیش و کاراست، نظم و ترتیب نشانه تمیزی، آراستگی و مرتب بودن و انضباط داشتن است، وظیفه‌شناسی به معنای «اداره کردن آگاهانه» است. افراد وظیفه‌شناس، به اصول اخلاقی‌شان پایبند بوده و تعهدات اخلاقی‌شان را به‌طور دقیق انجام می‌دهند، تلاش برای موفقیت افراد تلاشگر، سطح آرزو و انگیزه‌ی بالایی دارند، تلاش برای موفقیت، افراد تلاشگر، سطح آرزو و انگیزه‌ی بالایی دارند و سخت کار می‌کنند تا به اهداف خود برسند، خویشتن‌داری توانایی افراد در شروع وظایف و ادامه آن در جهت تکمیل آن علی‌رغم دلتنگی‌ها و آشفتگی‌هast و در آخر احتیاط در تصمیم‌گیری مربوط به حد تمايل افراد به فکر کردن قبل از اقدام به عمل است (گروسی فرشی، ۱۳۸۰).

تعهد سازمانی که به عنوان متغیر وابسته در این تحقیق مطالعه شده است در مفهومی عبارت است از حالتی که در آن، کارمند سازمان، هدف‌هایش را معرف خود دانسته و آرزو می‌کند که در عضویت آن سازمان بماند. در واقع

<sup>1</sup>.Competence

<sup>2</sup>.Regulating

<sup>3</sup>.Dutifulness

<sup>4</sup>.Achievement Striving

<sup>5</sup>.Self-Control

<sup>6</sup>.Deliberation

تعهد به الحق<sup>۱</sup> فرد به هدفی که دارد اشاره می‌کند. هدف می‌تواند اجتماعی یا غیراجتماعی باشد و می‌تواند در مورد یک سازمان، گروه‌های کاری و ناظران درست مثل مشاغل، اهداف و برنامه‌های سازمانی به کار رود (Gemmiti, 2007: 5).

مساله اصلی تحقیق حاضر این است که آیا توجه و تقویت تعهد سازمانی در مدارس تاثیری در وجودان کاری دبیران دارد هدف این مسئله موجب شد بررسی‌هایی بر روی وجودان کاری و جایگاه آن نزد مسئولین و کارکنان سازمان آموزش و پرورش انجام گیرد هر اندازه که وجودان کاری بین کارکنان افزایش یابد به همان میزان فرد به یک خودکنترلی می‌رسد و برای انجام امور محوله به کنترل از سوی سطوح بالاتر نیازی نخواهد بود لذا موضوع فوق به عنوان موضوع پژوهش انتخاب گردید تا ضمن ارائه فاکتورهایی که وجودان کاری را در منابع انسانی افزایش می‌دهد میزان تأثیرگذاری آن فاکتورها را بر تعهد سازمانی مورد مطالعه قرار دهد تا با روشن کردن عوامل فوق رهنمودهای عملی بسط و پایداری آن در سازمان را ارائه نماید تا با استفاده از این رهنمودها سطح کیفی این سازمان بالا رفته و اثر آن را در جامعه شاهد باشیم. با توجه به اهمیت جامعه آماری که به امر تعلیم و تربیت اشتغال دارند ضرورت تحقیق در مورد رابطه وجودان کاری با تعهد سازمانی بیش از هر موردی اهمیت دارد؛ که اداره آموزش و پرورش تهران می‌تواند نتایج و پیشنهادهای این تحقیق را در سازمان عملی کند و موجب افزایش وجودان کاری کارکنان خود و به تبع آن موجب ارتقای بهره‌وری نیروی انسانی (کارکنان) در سازمان شود و دبیران جامعه آماری را در راستای اهمیت وجودان کاری و رابطه آن با تعهد در سازمان کند.

تحقیقات مختلفی درباره وجودان کاری و تعهد سازمانی انجام شده است از جمله: سعیدیان و مرادی (۱۳۸۸)، نیز به بررسی «رابطه سبک‌های رهبری با وجودان کاری و تعهد کاری مدیران مدارس متوسطه پسرانه شهر اصفهان» پرداختند نتایج پژوهش نشان داد بین سبک رهبری تحولی و رهبری تبادلی با وجودان کاری و تعهد کاری مدیران و بین وجودان کاری و تعهد سازمانی رابطه معنادار وجود دارد. میر حیدری (۱۳۸۹)، در پژوهش خود تحت عنوان «جایگاه تعهد، وجودان کاری، همت و کار مضاعف در توسعه و تعالی سازمانی» به این نتیجه رسید که ارتقا و بهره‌وری ملی، در سایه کار و تلاش میسر می‌شود و زمانی این

<sup>۱</sup>. Attachment

مهم به دست می‌آید که مایه اصلی این تلاش، یعنی انسان‌های تلاشگر، کار طلب، و مجهز به وجودن‌های بیدار در جامعه باشند.

سلاح الدین و همکاران<sup>۱</sup>، (۲۰۱۶). در پژوهشی تحت عنوان «تأثیر وجودن کاری اسلامی بر تعهد سازمانی» که بر روی ۱۵۶ نفر از کارمندان شرکت تولید پارچه و لباس در کشور مالزی انجام شد به این نتیجه رسیدند که کارکنانی که وجودن کاری اسلامی بالاتری دارند وفاداری، وظیفه‌شناسی و صداقت و در یک جمعبندی تعهد سازمانی بیش‌تر بالاتری نیز به سازمان خود دارند، تعهد سازمانی بالا اشاره می‌کند به پیاده‌سازی وجودن کاری اسلامی در میان کارکنان آینده سازمان.

در پژوهشی که با عنوان «رابطه احساس مسئولیت به کار و تعهد در شرکت‌های خدمات حرفه‌ای» در دانمارک انجام شده، در این پژوهش مشخص گردید که ابعاد مختلف مسئولیت در کار روی تعهد حرفه‌ای کارکنان، گروه کاری و مشتری‌ها تأثیرگذار بوده است و در کل ارتباط معناداری بین احساس مسئولیت به کار و تعهد سازمانی در آن شرکت‌ها وجود داشته است (Yalabika & et al, 2015).

تیلور و بدیان<sup>۲</sup>، (۲۰۱۲) در پژوهشی با بررسی «تأثیر وجودن و تعهد عاطفی بر خشونت و عملکرد شهروندی» به این نتیجه رسیدند که خشونت در محل کار و عملکرد شهروندی با تعهد عاطفی و وجودن اثر مستقیم دارد و افرادی که از نظر عاطفی متعهدتر و نمره وجودن کاری بالاتری گرفتند خشونت کمتری در محل کار داشتند. وهرآ<sup>۳</sup>، (۲۰۱۰)، نیز در پژوهشی با بررسی «تأثیر ویژگی‌های مثبت وجودن کاری بر تعهد سازمانی و رضایت شغلی مدیران میانی در هند» نشان داده است که تمامی ویژگی‌های مثبت وجودن کاری بر تعهد سازمانی مؤثر، تعهد هنجاری و رضایت شغلی اثر می‌گذارند.

یکی از معضلات ریشه‌ای جامعه ما در جهت دستیابی به توسعه فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی ضعف وجودن کاری در میان بخش قابل توجهی از شاغلین کشور است. در ایجاد این معضل که به نظر می‌رسد پایه و اساس آن فرهنگی است، عوامل متعددی دخالت دارند که عوامل اجتماعی، سازمانی و فردی از مهم‌ترین آن‌هاست.

(فرهنگی، ۱۳۸۴: ۱۶)

<sup>1</sup>.Salahudin et al.

<sup>2</sup>.Taylor &Badyan

<sup>3</sup>.Vahra

تحقیقات در این باره یعنی سنجش رابطه وجودن کاری و تعهد سازمانی نشان داده است که بین این دو متغیر همبستگی وجود دارد. (موسوی ۱۳۹۲) و زندی فرد (۱۳۹۳) و از آنجایی که اظهار نظر قطعی در این رابطه مربوط به جامعه آماری تحقیق مستلزم انجام تحقیق میدانی است بدین جهت با توجه به اهمیت جامعه آماری که در تربیت نسل جوان مملکت نقش عمده‌ای دارند لذا محقق دست به انجام این تحقیق زد تا با تاثیر از یافته‌های مربوط به هر یک از مؤلفه‌ها در رشد و تعالی وجودن کاری و تعهد سازمانی جامعه آماری پیشنهادهای ابراز دارد.

### فرضیه‌های تحقیق

- ۱- بین مؤلفه‌های وجودن کاری با تعهد سازمانی دبیران مدارس متوسطه پسرانه دولتی شهر تهران رابطه وجود دارد.
- ۲- بین کفایت کارکنان با تعهد سازمانی دبیران مدارس متوسطه پسرانه دولتی شهر تهران رابطه وجود دارد.
- ۳- بین نظم و ترتیب کارکنان با تعهد سازمانی دبیران مدارس متوسطه پسرانه دولتی شهر تهران رابطه وجود دارد.
- ۴- بین وظیفه‌شناسی کارکنان با تعهد سازمانی دبیران مدارس متوسطه پسرانه دولتی شهر تهران رابطه وجود دارد.
- ۵- بین تلاش برای موفقیت کارکنان با تعهد سازمانی دبیران مدارس متوسطه پسرانه دولتی شهر تهران رابطه وجود دارد.
- ۶- بین خویشتن‌داری کارکنان با تعهد سازمانی دبیران مدارس متوسطه پسرانه دولتی شهر تهران رابطه وجود دارد.
- ۷- بین احتیاط در تصمیم‌گیری کارکنان با تعهد سازمانی دبیران مدارس متوسطه پسرانه دولتی شهر تهران رابطه وجود دارد.
- ۸- بین وجودن کاری دبیران شاغل در مدارس با توجه به مناطق (۱، ۵، ۱۱، ۱۳، ۱۸) تفاوت وجود دارد.

### روش

این پژوهش به لحاظ هدف از نوع تحقیقات کاربردی است و از نظر نحوه گردآوری داده‌ها که رابطه بین وجودن کاری با تعهد سازمانی را می‌سنجد بر اساس متغیرهای تحقیق میدانی است و اینکه محقق بدون دست کاری متغیرها رابطه وجودن کاری و تعهد سازمانی را می‌سنجد از روش تحقیق همبستگی سود می‌جوید که از روش‌های توصیفی است (دلاور، ۱۳۸۴). هدف از یک مطالعه همبستگی ممکن است برقراری یک رابطه و یا عدم رابطه

آن و به کارگیری روابط در انجام پیش‌بینی‌ها باشد؛ پس به عبارتی طرح تحقیق توصیفی و از نوع همبستگی می‌باشد.

**جامعه آماری، نمونه و روش نمونه‌گیری**  
جامعه آماری در پژوهش حاضر شامل کلیه دبیران مدارس متوسطه اول و متوسطه دوم پسرانه دولتی شهر تهران شامل ۱۵۹۶ نفر می‌شد که در سال تحصیلی ۹۴-۹۵ مشغول به کار بودند.

در این پژوهش، حجم نمونه آماری<sup>۱</sup> با توجه به جامعه آماری از طریق جدول «کرجی و مورگان» ۳۸۰ نفر تعیین شد و با توجه به این که جامعه مورد مطالعه از نواحی مختلف آموزش‌پیورش تشکیل شده بود، از روش نمونه‌گیری خوشای خودنمکله‌ای نسبتی استفاده شد که برحسب استقرار جغرافیایی مناطق در شمال، جنوب، شرق، غرب و مرکز شهر، پنج ناحیه ۱، ۵، ۱۱، ۱۳، ۱۸ منطبق با مناطق جغرافیایی انتخاب شد که فضای نمونه‌ای مورد پژوهش را تشکیل دادند که در جدول ۱ نشان داده شده است.

جدول ۱. جدول نمونه آماری به تفکیک نواحی آموزش‌پیورش

مناطق	فرآونی (دبیران)	درصد	حجم نمونه بر حسب طبقه	فرآونی (مدارس)
۱	۲۳۵	۱۴/۷۲	۵۶	۱۱۴
۵	۴۷۸	۲۹/۹۴	۱۱۴	۱۲۳
۱۱	۲۶۲	۱۶/۴۱	۶۲	۶۱
۱۳	۱۷۶	۱۱	۴۳	۵۵
۱۸	۴۴۵	۲۷/۸۸	۱۰۵	۷۴
جمع کل	۱۵۹۶ نفر	%۱۰۰	۳۸۰ نفر	۴۲۷

## ابزار

برای جمع‌آوری اطلاعات دو پرسشنامه مجزا در نظر گرفته شد، الف: پرسش نامه وجودان کاری؛ که از پرسشنامه وجودان کاری کاستا و مک (۱۹۹۲) استفاده شده است؛ این ابزار عامل وجودان کاری را اندازه‌گیری می‌کند که برای هر عامل شش مولفه طراحی شده است که برای هر مولفه نیز هشت سوال در نظر گرفته است و برای عمل وجودان کاری ۴۷ سؤال را دربرمی‌گیرد که بر اساس طیف لیکرت (خیلی زیاد، زیاد، متوسط، کم و خیلی کم) تنظیم شده‌اند. ب- پرسش نامه تعهد سازمانی: پرسشنامه تعهد سازمانی آلن و مایر (۱۹۹۷) دارای ۲۴ سوال

<sup>۱</sup>. Statistical Simple

است که با مقیاس لیکرت در یک طیف هفت درجه‌ای از کاملاً مخالفم تا کاملاً موافقم و از سه خورده مقیاس تعهد عاطفی (۸ سوال)، تعهد مستمر (۸ سوال) و تعهد هنجاری (۸ سوال) تشکیل شده است. این پرسش نامه‌ها مبانی نظری مناسب دارد و از روایی محتوایی لازم برخوردار می‌باشند.

برای تعیین پایایی پرسش نامه‌ها، یک مطالعه مقدماتی بر روی ۳۵ نفر از دبیران (به غیر از نمونه اصلی) اجرا گردید و بعد با کمک ضریب آلفای کرونباخ ضرایب پایایی خرده مقیاس‌های پرسش نامه‌ها به شرح جدول ۲ محاسبه گردید.

جدول ۲. محاسبه پرسش نامه ضریب پایایی وجودنکاری و تعهد سازمانی

آلفای کلی	ضریب آلفای کرونباخ	تعداد گویه	بعد	سازه
./۸۹۰	۰/۷۲۳	۸	کفايت	وجودنکاری
	۰/۷۸۳	۸	نظم و ترتیب	
	۰/۷۱۱	۷	وظیفه‌شناسی	
	۰/۸۲۷	۸	تلاش برای موفقیت	
	۰/۸۱۹	۸	خوبی‌شناختن داری	
	۰/۸۷۰	۸	احتیاط در تصمیم‌گیری	
۰/۸۵۶	۰/۷۸۲	۸	تعهد عاطفی	تعهد سازمانی
	۰/۶۱۱	۸	تعهد مستمر	
	۰/۹۰۸	۸	تعهد هنجاری	

### یافته‌ها

به منظور محاسبه میزان ارتباط بین مولفه‌های بین وجودنکاری با تعهد سازمانی آن‌ها از ضریب همبستگی پرسون استفاده شد در ادامه به نحوی که نمرات تعهد سازمانی دبیران به عنوان متغیر واپسیه (تابع) و نمرات مولفه‌های وجودنکاری دبیران به عنوان متغیر مستقل وارد معادله رگرسیون گردید که نتیجه آن در جدول ۳ نشان داده می‌شود.

جدول ۳. بررسی رابطه بین وجودنکاری با تعهد سازمانی

خطای استاندارد برآورد	ضریب تعديل شده	ضریب تبیین R Square	p-value	ضریب همبستگی
۱۳/۶۱	۰/۱۸۲	۰/۱۸۴	۰/۰۰۱	۰/۴۲۹

نتایج جدول ۳ نشان می‌دهد که میزان ضریب همبستگی بین وجودن کاری با تعهد سازمانی آنان  $0.429$  است و در مجموع  $18\%$  از واریانس متغیر تعهد سازمانی را تبیین می‌کند. در نتیجه بین وجودن کاری و تعهد سازمانی افراد با میزان خطای پذیری  $99\%$  (میزان خطای برابر با  $0.001$ ) ارتباط معناداری وجود دارد و این شدت همبستگی متوسط و از نوع مثبت است.

جدول ۴. جدول معادله رگرسیون محاسبه رابطه بین وجودن کاری با تعهد سازمانی

خطای استاندارد برآورده	ضریب تعديل شده	مجذور	R	مدل
$13/48224$	$.197$	$.210$	$.458^a$	۱

ANOVA<sup>a</sup>

Sig.	F	میانگین مجذورها	درجه آزادی	مجموع مجذورها	مدل
$.000^b$	$16/620$	$3021/026$	۶	$18126/153$	رگرسیون
		$181/771$	۳۷۶	$68345/784$	Residual
			۳۸۲	$86471/937$	جمع کلی

a. متغیر وابسته تعهد سازمانی.

b. Predictors: (Constant), تلاش، خویشن، کفایت، وظیفه شناسی، نظم، احتیاط

با توجه به جدول شماره ۴ فوق مشخص می‌شود که میان همه مؤلفه‌های وجودن کاری با متغیر تعهد سازمانی (میزان خطای  $0.001$  و سطح احتمال  $99\%$ ) همبستگی وجود دارد که این نشان دهنده پیش بینی وجودن کاری از روی تعهد سازمانی می‌باشد که این اشاره به شدت همبستگی همه مؤلفه‌های وجودن کاری با تعهد سازمانی را دارد.

به منظور تجزیه و تحلیل ارتباط بین دو متغیر «کفایت دیران» و «تعهد سازمانی» نیز از آزمون پیرسون استفاده شد. نتایج به دست آمده برای این آزمون در جدول ۵ نشان داده شده است.

جدول ۵. بررسی رابطه بین کفایت دیران با تعهد سازمانی

ضریب همبستگی	p-value	ضریب تبیین R Square	ضریب تعديل شده	خطای استاندارد برآورده	تعهد سازمانی
$.362$	$.001$	$.131$	$.129$	$.35$	

نتایج جدول ۵ نشان می‌دهد که میزان ضریب همبستگی بین کفایت با تعهد سازمانی آنان ۰/۳۶۲ است و در مجموع ۱۳٪ از واریانس متغیر تعهد سازمانی را تبیین می‌کند. در نتیجه بین کفایت و تعهد سازمانی افراد با میزان خطای پذیری ۹۹٪ (میزان خطای برابر با ۰/۰۰۱) ارتباط معناداری وجود دارد و این شدت همبستگی متوسط و از نوع مثبت است.

به منظور تجزیه و تحلیل ارتباط بین دو متغیر «نظم و ترتیب دبیران» و «متغیر تعهد سازمانی» نیز از آزمون پیرسون استفاده شد. نتایج به دست آمده برای این آزمون در جدول ۶ نشان داده شده است.

جدول ۶ بررسی رابطه بین نظم و ترتیب دبیران با تعهد سازمانی

ضریب همبستگی	p-value	ضریب تبیین R Square	ضریب تعديل شده	خطای استاندارد برآورد	تعهد سازمانی
۰/۳۰۵	۰/۰۰۱	۰/۰۹۳	۰/۰۹۱	۳/۷۸	

نتایج جدول ۶ نشان می‌دهد که میزان ضریب همبستگی بین نظم و ترتیب با تعهد سازمانی آنان ۰/۳۰۵ است و در مجموع ۰/۰۹٪ از واریانس متغیر تعهد سازمانی را تبیین می‌کند. در نتیجه بین نظم و ترتیب و تعهد سازمانی افراد با میزان خطای پذیری ۹۹٪ (میزان خطای برابر با ۰/۰۰۱) ارتباط معناداری وجود دارد و این شدت همبستگی متوسط و از نوع مثبت است.

به منظور تجزیه و تحلیل ارتباط بین دو متغیر «وظیفه‌شناسی دبیران» و «متغیر تعهد سازمانی» نیز از آزمون پیرسون استفاده شد. نتایج به دست آمده برای این آزمون در جدول ۷ نشان داده شده است.

جدول ۷ بررسی رابطه بین وظیفه‌شناسی دبیران با تعهد سازمانی

ضریب همبستگی	p-value	ضریب تبیین R Square	ضریب تعديل شده	خطای استاندارد برآورد	تعهد سازمانی
۰/۳۸۴	۰/۰۰۱	۰/۱۴۷	۰/۱۴۵	۳/۰۳	

نتایج جدول ۷ نشان می‌دهد که میزان ضریب همبستگی بین وظیفه‌شناسی با تعهد سازمانی آنان ۰/۳۸۴ است و در مجموع ۱۴٪ از واریانس متغیر تعهد سازمانی را تبیین می‌کند. در نتیجه بین وظیفه‌شناسی و تعهد سازمانی افراد با میزان خطای پذیری ۹۹٪ (میزان خطای برابر با ۰/۰۰۱) ارتباط معناداری وجود دارد و این شدت همبستگی متوسط و از نوع مثبت است.

به منظور تجزیه و تحلیل ارتباط بین دو متغیر «تلاش برای موفقیت دبیران» و «متغیر تعهد سازمانی» نیز از آزمون پیرسون استفاده شد. نتایج به دست آمده برای این آزمون در جدول ۸ نشان داده است.

جدول ۸. بررسی رابطه بین تلاش برای موفقیت با تعهد سازمانی

ضریب همبستگی	p-value	ضریب تبیین R Square	ضریب تعديل شده	خطای استاندارد برآورد	تعهد سازمانی
۰/۳۳۶	۰/۰۰۱	۰/۱۱۳	۰/۱۱۱	۳/۹۷	

نتایج جدول ۸ نشان می‌دهد که میزان ضریب همبستگی بین تلاش برای موفقیت با تعهد سازمانی آنان ۰/۳۳۶ است و در مجموع ۱۱٪ از واریانس متغیر تعهد سازمانی را تبیین می‌کند که بین تلاش برای موفقیت و تعهد سازمانی افراد با میزان خطای پذیری ۹۹٪ (میزان خطای برابر با ۰/۰۰۱) ارتباط معنادار و مثبتی وجود دارد. به منظور تجزیه و تحلیل ارتباط بین دو متغیر "خویشن داری دبیران" و "متغیر تعهد سازمانی" نیز از آزمون پیرسون استفاده شد. نتایج به دست آمده برای این آزمون در جدول ۹ نشان داده است.

جدول ۹. بررسی رابطه بین خویشن داری با تعهد سازمانی

ضریب همبستگی	p-value	ضریب تبیین R Square	ضریب تعديل شده	خطای استاندارد برآورد	تعهد سازمانی
۰/۲۹۰	۰/۰۰۱	۰/۰۸۴	۰/۰۸۲	۳/۸۹	

نتایج جدول ۹ نشان می‌دهد که میزان ضریب همبستگی بین خویشن داری با تعهد سازمانی آنان ۰/۲۹۰ است و در مجموع ۰/۰۸٪ از واریانس متغیر تعهد سازمانی را تبیین می‌کند. در نتیجه بین خویشن داری و تعهد سازمانی افراد با میزان خطای پذیری ۹۹٪ (میزان خطای برابر با ۰/۰۰۱) ارتباط معناداری وجود دارد و این شدت همبستگی متوسط و از نوع مثبت است.

به منظور تجزیه و تحلیل ارتباط بین دو متغیر «احتیاط در تصمیم‌گیری» و «متغیر تعهد سازمانی» نیز از آزمون پیرسون استفاده شد. نتایج به دست آمده برای این آزمون در جدول ۱۰ نشان داده است.

جدول ۱۰. بررسی رابطه بین احتیاط در تصمیم‌گیری با تعهد سازمانی

ضریب همبستگی	p-value	ضریب تبیین R Square	ضریب تعديل شده	خطای استاندارد برآورد	تعهد سازمانی
۰/۲۵۵	۰/۰۰۱	۰/۰۶۵	۰/۰۶۲	۴/۰۴	

نتایج جدول ۱۰ نشان می‌دهد که میزان ضریب همبستگی بین احتیاط در تصمیم‌گیری با تعهد سازمانی  $0/255$  است و در مجموع  $60\%$  از واریانس متغیر تعهد سازمانی را تبیین می‌کند. در نتیجه بین احتیاط در تصمیم‌گیری و تعهد سازمانی افراد با میزان خطای پذیری  $99\%$  (میزان خطای برابر با  $0/001$ ) ارتباط معنادار و مثبتی وجود دارد. با توجه به جدول های ۵ تا ۱۰ مشخص می‌شود که همه مؤلفه‌های وجودان کاری با متغیر تعهد سازمانی (میزان خطای  $0/001$  و سطح احتمال  $99\%$ ) در ارتباط معناداری می‌باشند که این اشاره به شدت همبستگی همه مؤلفه‌های وجودان کاری با تعهد سازمانی را دارد.

جهت تعیین معنی‌داری وجودان کاری از آزمون لوین و آنواوا استفاده شده است که نتیجه در جدول های ۱۱ و ۱۲ منعکس شده است.

جدول ۱۱. جدول آزمون لوین

آزمون همگنی واریانس‌ها			
وجودان کاری			
آزمون لوین	Df <sub>1</sub>	Df <sub>2</sub>	p-value
$0/573$	۴	۳۷۸	$0/682$

با توجه به جدول ۱۱ مشاهده می‌شود که آزمون لوین در سطح معناداری  $0/05$  و با توجه به p-value بدست آمده ( $0/682$ ) به دلیل اینکه بالاتر از  $0/05$  می‌باشد رد شده؛ بنابراین نتیجه می‌گیریم واریانس بین گروه‌ها در مناطق مذکور که شامل مناطق ۱، ۵، ۱۱، ۱۳ و ۱۸ است همگن می‌باشد.

در این بخش از طریق آزمون آنواوا به تجزیه و تحلیل وجودان کاری پرداخته شد. نتایج در جدول ۱۲ زیر نشان داده شده است.

جدول ۱۲. جدول آزمون آنواوا

	مجموع مربعات	df	Mean Square	F	p-value
بین گروهی	$1656/924$	۴	$414/23$	$1/380$	$0/240$
دون گروهی	$11350/3/504$	۳۷۸	$300/24$		
جمع کل	$115160/428$	۳۸۲	-	-	-

با توجه به جدول ۱۲ آزمون آنواوا مشاهده می‌شود که میزان F در سطح اطمینان  $95\%$  برای این متغیر  $0/240$  است که غیر معنی‌دار بوده بنابراین نتیجه می‌گیریم بین مناطق ۱، ۵، ۱۱، ۱۳ و ۱۸ تفاوت معناداری وجود ندارد.

## نتیجه‌گیری و پیشنهاد

طبق نتایج به دست آمده وجودن کاری تاثیر مستقیم بر تعهد سازمانی دبیران شهر تهران دارد که با یافته‌های سلاح الدين و همکاران (۲۰۱۶)، تیلور و بدیان (۲۰۱۲) و اردیهم (۲۰۰۶)، هم سوئی دارد. بنابراین، باید تدابیری اندیشه شود که با افزایش وجودن کاری در بین دبیران، موجب رسیدن به تعهد سازمانی آن‌ها شود. توصیه می‌شود کلاس‌های آموزشی بر اساس این مؤلفه اجرا شود زیرا توجه به آن باعث می‌شود وظایف محوله از نظر کمی و کیفی به طور تمام و کمال و بدون اسراف در وقت و منابع انجام گیرد.

بین کفايت با تعهد سازمانی ارتباط و همبستگی وجود دارد. این یافته‌ها می‌توانند مؤید این مطلب باشد که در جامعه آماری مورد پژوهش کفايت می‌تواند عاملی تأثیرگذار بر روی تعهد سازمانی دبیران باشد. قابل ذکر است که تحقیق زندی فرد (۱۳۹۳)، سعیدیان و مرادی (۱۳۸۸) همبستگی کفايت را با تعهد سازمانی تأیید می‌کنند. پیشنهاد می‌شود در هنگام استخدام کارکنان از آزمون‌های استخدامی استفاده شود تا میزان تعهد سازمانی آن‌ها که بر کارایی شان در انجام وظیفه تاثیر می‌گذارد سنجیده شود.

نظم و ترتیب با تعهد سازمانی رابطه مستقیم دارد، بنابراین پیشنهاد می‌شود ارزشیابی‌های مستمر از نیروی انسانی به عمل آید و سنجش عملکرد نیروی انسانی ملاک ارتقاء قرار گیرد تا بدین وسیله انگیزه‌هایی در کارکنان جهت انجام عمل متعهد به وجود آید وقوانین و مقررات کاملاً به کارکنان آموزش داده شود. این آموزش به کارکنان کمک می‌کند تا با قانون و مقررات کاملاً آشنا شوند و در آن حیطه عمل کنند.

وظیفه‌شناسی کارکنان با تعهد سازمانی دبیران رابطه مستقیم دارد، بهتر است آموزش و پرورش در هنگام جذب نیروی انسانی از آزمون‌های روان‌شناسی استفاده کند و افرادی را جذب کند که وظیفه‌شناسی جز جوهر ذاتی آن‌ها است؛ و از آنجا که وظیفه‌شناسی به معنای اداره کردن آگاهانه است و افراد وظیفه‌شناس به اصول اخلاقی-شان پایبندند و تعهدات اخلاقی‌شان را به طور دقیق انجام می‌دهند سعی شود در دروس تربیت‌علمی پیش از ورود دانشجو معلمان به عرصه تدریس در این زمینه آموزش‌هایی داده شود.

تلash برای موفقیت با تعهد سازمانی رابطه مستقیم دارد، تلash به عنوان یکی از مهم‌ترین موتورهای حرکتی انسان محسوب می‌شود مسئولان آموزشی می‌توانند با مشاهده مشکلاتی که خواهان رفع آن هستند به جای

برخورد مستقیم که احتمال ممانعت از طرف کارکنان را به دنبال دارد، انگیزه‌هایی را در کارکنان ایجاد نمایند تا به انجام آن عمل بپردازند.

خویشتن‌داری با تعهد سازمانی رابطه مستقیم دارد. از این نکته می‌توان استفاده نمود و از افراد با خویشتن‌دار بالا در پست‌هایی که احتیاج به تمکز و آرامش زیاد دارند استفاده نمود؛ اما از آنجا که تمام افراد خویشتن‌دار نیستند لذا بهتر است با ارضای بالای نیاز تأمین و ایجاد رضایت در کارکنان حس آسودگی خیال و امنیت را در بین دبیران افزایش داد.

احتیاط در تصمیم‌گیری با تعهد سازمانی رابطه مستقیم دارد و از آن جا که همواره هر انتخاب متنضم از دست دادن امتیازاتی است که دیگر انتخاب‌ها می‌توانستند داشته باشند، لذا در تصمیم‌گیری باید چونب احتیاط را رعایت کرد. برای گرفتن بهترین تصمیم کارکنان نه تنها باید از وضع و شرایط جاری مطلع باشند بلکه باید دوراندیش و آینده‌نگر باشند و به تبعات خودآگاه باشند.

پیشنهاد می‌شود از آنجا که وجود کاری بیانگر گرایش درونی کارکنا نسبت به انجام وظایف شغلی خود در سازمان بدون حضور مشهود و نامشهود سرپرست برای انجام وظیفه به طور کامل می‌باشد، برای افزایش وجود کاری باید به عوامل فردی و ذاتی (عواملی که از درون و نهاد فرد سرچشمه می‌گیرند)، عوامل محیط (عواملی که در پرورش وجود نقش ایفا می‌کنند)، عوامل سیاسی (عوامل یک هدر جهت‌دهی وجود نهاد نقش ایفا می‌کنند) توجه کرد و توصیه می‌شود کلاس‌های آموزشی بر اساس این مؤلفه اجرا شود زیرا توجه به آن باعث می‌شود وظایف محله از نظر کمی و کیفی به طور تمام و کمال و بدون اسراف در وقت و منابع انجام گیرد.

از محدودیت‌های تحقیق حاضر می‌توان به محدود نمودن جامعه آماری فقط به دبیران دبیرستان؛ محدود نمودن حوزه جغرافیایی فقط به دبیران، محدود نمودن متغیرهای پژوهش به وجود کاری و تعهدسازمانی، محدود نمودن ابزار پژوهش به پرسشنامه و کنترل نکردن پاسخگویان در حین پاسخگویی اشاره کرد.

بنابراین می‌توان به این نتیجه رسید که امروزه یکی از عوامل مهم و اساس یک ه نقشی اساسی در ارتقای سطح تعهد سازمان‌ها دارد مفهوم وجود کاری می‌باشد که از طریق اعتقادات فکری و نگرش ذهنی افراد به ماهیت کار و شغل قابل ترمیم و زیاد شدن است. به همین خاطر افزایش وجود کاری در افراد سازمان می‌تواند یکی از متعالی‌ترین هدف‌های هر سازمانی محسوب شود؛ بنابراین این واقعیت در مدار سیستم آموزش‌وپرورش باید

پذیرفته شود که وجودان و تعهد عاملی بنیادی حرکت و تحول هر سیستم یا پایه توسعه علمی و آموزشی در سایه این منبع حساس می‌باشد. لذا مدیران و رهبران آموزشی باید با به کارگیری صحیح سعی در افزایش وجودان کاری داشته باشند.

## منابع

زندی فرد، نسرین (۱۳۹۳). رابطه بین ویژگی‌های شخصیتی با تعهد سازمانی و عملکرد شغلی کارمندان دانشگاه علوم پژوهشی کرمان. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی، تهران.

سعیدیان، نرگس؛ مرادی، مصیب (۱۳۸۸). "رابطه سبک‌های رهبری باس با وجودان کاری و تعهد کاری مدیران مدارس متوسطه پسرانه شهر اصفهان." *فصلنامه تحقیقات مدیریت آموزشی*، ۲۲: ۱۴۰-۱۱۹.

فرهنگی، علی‌اکبر؛ حسین‌زاده، علی (۱۳۸۴). "دیگاه‌های تقویت درباره تعهد سازمانی"، *فصلنامه تدبیر*، شماره ۱۵۷، ۱۴ موسوی، سید محسن (۱۳۹۲). "بررسی رابطه ویژگی شخصیتی وجودان کاری و تعهد سازمانی کارکنان". *فصلنامه بصیرت و تربیت اسلامی*، ۲۷: ۱۲۳-۱۰۳.

میر حیدری، اشرف (۱۳۸۹). "جایگاه تعهد، وجودان کاری، همت و کار مضاعف در توسعه و تعالی سازمانی، با تأکید بر نگرش اسلام"، *فصلنامه راه تربیت*: پاییز ۸۹، شماره ۱۲، ۱۷۶-۱۵۵.

وکیلی، کریم (۱۳۸۷). تأثیر وجودان کاری بر بهره‌وری کارکنان آموزش و پژوهش صراغه. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه شیراز، شیراز.

- Gemmiti, Marco. (2007). *The relationship between organizational commitment, organizational identification and organizational citizenship behavior*. Baltic Journal of Management, 2(2), 196-212.
- Salahudin, S. N. bintiBaharuddin, S. S. Abdullah, M. S. & Osman, A. (2016). *The Effect of Islamic Work Ethics on Organizational Commitment*. Procedia Economics and Finance, 35, 582-590
- Taylor, S.G, & Bedeian, A.G. (2012). Linking workplace incivility to citizenship performance. *The combined effects of affective commitment and conscientiousness*. Journal of Organizational Behavior. 33, pages 878-893.
- Vohra, N (2010). *Influence of Positive characteristics on organizational commitment and job satisfaction of Indian middle managers*. . International Journal of Educational Management, 23(3), 266-288.
- Yalabik, Z. Y, Van Rossenberg, Y. Kinnie, N. & Swart, J. (2015). Engaged and committed? *The relationship between work engagement and commitment in professional service firms*. The International Journal of Human Resource Management, 26(12), 160-162.

## The Relationship of the Components of the Work Ethics on Organizational Commitment of Public Boys' High School Teachers in Tehran

Hamid Khosravi, Mostafa Askarian, Abdolrahim Navehebrahim

### **Abstract**

The goal of this study is to investigate the relationship between work ethics on organizational commitment of public boys' high schools' teachers in Tehran in 2015-2016. The research was descriptive according to its goal and correlation method is used, statistical population is selected from the public boys' high school teachers in Tehran. With multistage cluster random sampling, 384 teachers are selected with statistical sample size according to Krejcie and Morgan table. Data collection tools were work ethic questionnaire (Costa & Mac 1998) which contains 47 items and organizational commitment questionnaire (Allan & Meyer 1992) which contains 24 items with the reliability of 85% and 89% respectively. In order to analyze the data, descriptive statistics and to conclude the data Pearson correlation coefficient, Kolmogorov-Smirnov test and ANOVA are used. The results of the evaluations show that there is a Significant positive correlation among work ethic and teachers' organizational commitment in reliability level of 99% (error rate equal to 0.001) with correlation coefficient of 0.429; components of efficiency, discipline, conscientious, and attempt to succeed correlated more and components of continence and caution in decision-making correlated less. No significant difference is found in the relationship between work ethics in different regions of the study area.

**Keywords:** Work ethic; organizational commitment; public high schools